



DEVELOPPEMENT

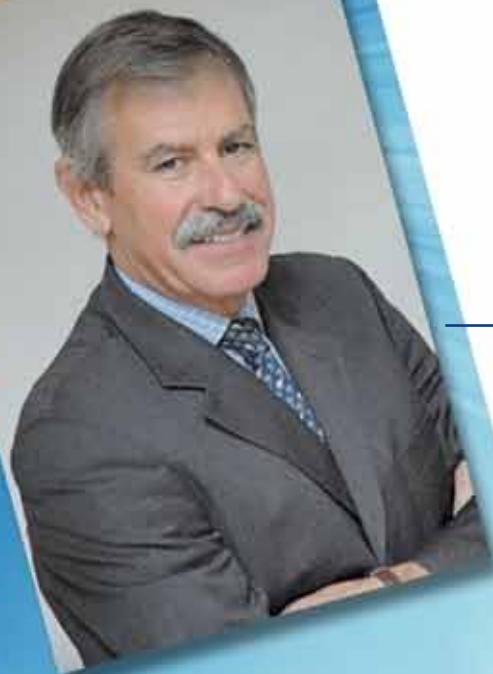
PERFORMANCE

RAYONNEMENT

# 2009-2012

PROJET FÉDÉRAL  
FÉDÉRATION FRANÇAISE  
DES SOCIÉTÉS D'AVIRON

**aviron**  
france



**Jean-Jacques Mulot**

Président de la Fédération Française des Sociétés d'Aviron

## EDITO

Le projet fédéral 2009-2012 s'inscrit dans la continuité de la politique sportive menée par la FFSA depuis une quinzaine d'années en associant développement du sport de masse et performance sportive au niveau mondial. Cette politique a conduit à de bons résultats internationaux et à un développement important de la discipline. Mais aujourd'hui, il faut encore progresser et renforcer cette dynamique.

Le précédent projet fédéral 2005-2008 « Envies d'Aviron » confortait cette nécessité d'associer structuration, développement de l'activité et forte compétitivité de nos équipes de France. Ce projet a été enrichi et complété pour aboutir au projet fédéral 2009-2012 qui s'articule autour de trois axes forts : la PERFORMANCE, le DEVELOPPEMENT et le RAYONNEMENT.

Ce projet est le projet de l'aviron français dans son ensemble. Ligues, comités départementaux, clubs, partenaires publics et privés : nous sommes tous concernés. Il vous servira de référence tout au long de l'olympiade car il a vocation à être décliné par tous les acteurs de l'aviron. Vous pourrez vous l'approprier et il pourra servir de guide dans le cadre de votre développement et de la promotion de l'aviron.

Chacun pourra trouver une idée pour être performant, développer ou faire rayonner l'aviron.

2009-2012





## PROJET FÉDÉRAL 2009-2012

Depuis plusieurs olympiades, la Fédération Française des Sociétés d'Aviron s'est engagée dans une ambitieuse politique sportive associant développement du sport de masse et performance sportive au niveau mondial.

Le projet fédéral 2005-2008 « Envies d'Aviron » confortait cette nécessité d'associer structuration, développement de l'activité et forte compétitivité de nos équipes de France. Avec 2 médailles Olympiques obtenues à Pékin en 2008 - portant ainsi à 10 le nombre de médailles obtenues aux cours des 4 derniers Jeux Olympiques - et avec plus de 90 000 pratiquants en 2008, la FFSA a montré qu'elle était une Fédération Olympique majeure du mouvement sportif français.

À l'aube d'une nouvelle olympiade, dans une société en pleine évolution où sont recherchées à la fois la pratique du plus grand nombre et la performance et où les notions de valeurs et d'identité culturelle sont si importantes, il nous faut définir un nouveau projet, nous fixer de nouveaux objectifs et nous donner les moyens de les atteindre.

Le projet fédéral 2009-2012 s'articule autour de trois axes forts : la PERFORMANCE, le DEVELOPPEMENT et le RAYONNEMENT. Il a pour ambition de promouvoir l'aviron sous toutes ses formes en s'appuyant sur les valeurs qui forgent notre identité telles que l'esprit d'équipe, la solidarité, le dépassement de soi, le respect ou la convivialité.

- LA PERFORMANCE, avec en ligne de mire la réussite aux Jeux de Londres 2012, mais également la préparation de ceux de 2016 et de 2020. Cette recherche de la performance comprendra un programme spécifique pour renforcer le haut niveau féminin.
- LE DEVELOPPEMENT, avec la volonté d'aider nos clubs à mieux se structurer et à être toujours plus performants pour accueillir et fidéliser les pratiquants. Avec la volonté également de développer et de diversifier nos offres de pratique, notamment vers le public féminin.
- LE RAYONNEMENT, avec la nécessité d'accroître notre notoriété et d'imposer l'identité « Aviron France » comme une véritable marque d'un sport propre, porteur de valeurs et de savoirs faire.





## PROJET FÉDÉRAL OBJECTIFS

Ce projet s'adresse à tous les membres de la fédération, aux 380 clubs qui oeuvrent chaque jour pour faire pratiquer l'aviron dans les meilleures conditions ainsi qu'aux comités départementaux et aux ligues.

Il doit être conçu comme un véritable programme d'actions partagé qui permettra à notre fédération, grâce au travail de tous, d'améliorer notre notoriété, d'augmenter le nombre de clubs et de pratiquants et de compter parmi les meilleures nations de l'aviron mondial.

### PERFORMANCE

- Réussir 2012 : obtenir 3 médailles olympiques et 1 médaille paralympique, et se classer parmi les 6 meilleures nations mondiales,
- Préparer l'avenir (2016-2020) : obtenir deux à trois médailles à chaque championnat du monde junior et - de 23 ans, et se classer dans les 5 meilleures nations mondiales au classement mondial de ces épreuves,
- Reconstituer un haut niveau féminin plus performant.

### DEVELOPPEMENT

- Augmenter le nombre de licenciés et de pratiquants : atteindre 50 000 licenciés et dépasser 100 000 pratiquants,
- Optimiser l'organisation de nos structures,
- Développer les offres de pratiques.

### RAYONNEMENT DE L'AVIRON

- Accroître la notoriété de l'aviron,
- Communiquer sur les valeurs de l'aviron,
- Promouvoir la marque « Aviron France ».





## LES GRANDS AXES

# DEVELOPPEMENT



### Accompagner les clubs, comités départementaux, ligues dans leur structuration

- Conventionner avec les ligues sur leur projet associatif en cohérence avec le projet fédéral,
- Concevoir des documents et des outils d'analyse de fonctionnement des structures,
- Développer l'espace club du site Internet (boîtes à outils, FAQ, conseil aux clubs...),
- Conseiller les clubs dans leur vie quotidienne (aspects juridiques, aménagement bâtiments, CCNS, dispositifs d'emploi...),
- Faciliter l'acquisition de matériel de développement pour les structures,
- Accompagner les clubs dans l'obtention de labels notamment le label Ecole Française d'Aviron.

### Développer les compétences d'encadrement

- Dynamiser la mise en place des formations fédérales (encadrement sportif, arbitrage, délégué anti dopage, escortes),
- Développer et valoriser le tutorat,
- Renforcer l'offre fédérale de formations.

### Accompagner la professionnalisation des structures

- Poursuivre la mise en place des formations en alternance,
- Créer un diplôme professionnel permettant de travailler en occasionnel ou en saisonnier.

### Susciter la création de nouveaux sites de pratique et de compétition

- Recenser et promouvoir de nouveaux sites potentiels de pratique et de compétition,
- Poursuivre les aides spécifiques sur les matériels d'animation pour les ligues,
- Inciter et aider à la création de nouveaux clubs,
- Développer la pratique saisonnière sur le plus grand nombre de sites.

### Renforcer le développement de l'aviron de mer

- Poursuivre le développement de la pratique de compétition, notamment chez les jeunes,
- Implanter l'aviron de mer sur un plus grand nombre de sites,
- Promouvoir un bateau découverte « mer »,
- Mettre en place des formations aviron de mer.



## LES GRANDS AXES

## DEVELOPPEMENT



## Développer l'aviron scolaire et universitaire

- Favoriser le retour de l'APS aviron dans les programmes des collèges et développer l'option aviron au baccalauréat,
- Créer et accompagner les sections sportives,
- Favoriser la création d'AS « Aviron »,
- Amplifier le travail avec l'UNSS et notamment en direction des jeunes officiels,
- Concevoir des programmes d'aviron scolaire,
- Aider à faire connaître les dispositifs de l'Education nationale,
- Développer l'offre de compétitions universitaires.

## Diversifier les offres de pratiques et d'animations

- Poursuivre le développement de la pratique de randonnée (Randon'Aviron et Point Randon'Aviron),
- Poursuivre le développement du Challenge Jeunes Rameurs,
- Développer le concept de challenge Aviron Entreprise,
- Développer la pratique de l'aviron indoor.

## Développer les offres de compétitions pour tous

- Inciter les ligues et comités départementaux à développer un programme de compétitions de niveau régional, accessibles à tous,
- Promouvoir la journée nationale du huit et les épreuves de longue distance.

## Favoriser l'accès à tous les publics

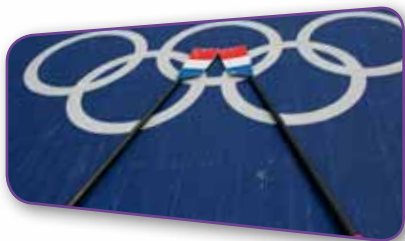
- Promouvoir la pratique féminine,
- Encourager la pratique pour les personnes handicapées,
- Promouvoir les actions sociales et éducatives,
- Développer un programme « aviron santé ».

## Renforcer l'engagement fédéral dans une démarche de développement durable

- Créer la charte de la FFSA pour le développement durable et inciter les clubs à y adhérer,
- Créer un espace dédié sur le site de la FFSA,
- Favoriser les bonnes pratiques,
- Développer une veille environnementale de la qualité de l'eau de nos bassins et des abords de nos clubs,
- Développer un outil permettant d'effectuer un bilan carbone de l'activité aviron à différents niveaux : clubs, ligues, comités départementaux, fédération,
- Intégrer des modules développement durable dans les formations fédérales.



## LES GRANDS AXES PERFORMANCE



Préparer les équipes de France aux grandes échéances internationales (mondiale, olympique et paralympique)

- Développer un programme de stages et de compétitions performant pour chaque collectif (junior, - de 23 ans, senior, handi-aviron),
- Participer aux grandes compétitions mondiales annuelles (Coupe du Monde - Championnat du Monde - Championnat d'Europe),
- Accentuer la quantité et la qualité de l'entraînement au quotidien,
- Améliorer le suivi des rameurs potentiellement médaillables,
- Etoffer les collectifs et accroître la concurrence.

Accompagner les sportifs dans leur réussite vers le haut niveau. Aider à organiser au mieux leur vie personnelle autour de ce projet

- Optimiser et personnaliser le suivi scolaire et universitaire,
- Favoriser l'insertion professionnelle de nos sportifs de haut niveau,
- Optimiser et adapter les contraintes professionnelles aux exigences de l'entraînement à l'approche des Jeux Olympiques,
- Accompagner la professionnalisation de la pratique de haut niveau.

Mettre en place une stratégie innovante sur l'aviron féminin

- Etoffer les collectifs féminins et accroître la concurrence (pôles - stages nationaux),
- Proposer des objectifs ambitieux mais réalistes pour chaque catégorie,
- Sensibiliser tous les acteurs de l'aviron français à la détection, la fidélisation et la formation des jeunes filles à potentiel,
- Assurer la continuité du suivi personnalisé de nos jeunes filles à potentiel entre les différents collectifs.



## LES GRANDS AXES PERFORMANCE



Renforcer et optimiser le Parcours d'Excellence Sportive et le fonctionnement des Pôles France et Espoirs

- Permettre à un maximum de sportifs de participer à l'aventure humaine du haut niveau,
- Renforcer l'encadrement de nos structures,
- Améliorer le recrutement, la qualité de l'entraînement et le suivi technique sur nos pôles Espoirs,
- Optimiser le fonctionnement de nos structures (bases nautiques, matériel...),
- S'assurer de la faisabilité et de la réalité du double projet.

Renforcer et structurer le programme Jeunes Talents

- Impulser et accompagner la détection des rameurs à potentiel,
- Mettre en oeuvre un programme d'accompagnement personnalisé (formation scolaire, suivi médical, matériel...),
- Développer un suivi personnalisé par les cadres techniques sportifs,
- Favoriser l'organisation de regroupements régionaux et interrégionaux,
- Participer à des régates et échanges internationaux afin de rendre ce programme plus attractif.

Structurer l'offre de formation des entraîneurs

- Associer les entraîneurs de clubs aux actions nationales (stages et Pôles),
- Inviter des entraîneurs de clubs à des événements mondiaux,
- Proposer des offres de formations diplômantes ou non.

Préserver la santé des sportifs

- Optimiser le suivi médical réglementaire,
- Lutter contre toutes les formes d'addiction et contre le dopage,
- S'assurer de la bonne santé de nos sportifs (notamment en développant la mise en place d'un dossier médical fiable, consultable par les professionnels de santé autorisés).

WWW.AVIRONFRANCE.FR

## LES GRANDS AXES

# RAYONNEMENT



### Affirmer l'identité « Aviron France »

- Créer une charte graphique,
- Créer une signature,
- Créer une ligne de produits « Aviron France »,
- Décliner l'identité « Aviron France » au travers des évènements nationaux,
- Faire partager nos valeurs et notre image : de sport de compétition, de sport santé, de sport nature, de sport d'équipe, de sport de tradition, de sport complet,
- Médiatiser l'équipe de France.

### Améliorer la présence de l'aviron dans les médias

- Sensibiliser les journalistes à l'aviron (journées d'initiation, newsletter),
- Analyser les freins à la communication et proposer des axes de travail,
- Fournir des éléments de communication aux médias,
- Sensibiliser davantage le monde de l'aviron à la communication.

### Promouvoir nos évènements nationaux, créer et soutenir des évènements à fort potentiel médiatique

- Mieux promouvoir nos actions (Challenge Jeunes Rameurs, Randon' Aviron, Point Randon' Aviron, Challenge des longues distances...),
- Créer des partenariats avec des médias-évènementiels (via EDF-MAIF),
- Développer les relations publiques dans les évènements nationaux et internationaux,
- Explorer nos capacités à créer des évènements (Régates Internationales, Tour de France mer, journées d'initiation avec sportifs de haut niveau...).

WWW.AVIRONFRAANCE.FR



## LES GRANDS AXES

# RAYONNEMENT



### Développer des outils de promotion et de marketing

- Créer des outils sur le WEB (réseaux sociaux...),
- Reconstruire le site Internet, le rendre plus interactif,
- Optimiser les supports de communication (magazine, livre annuel...).

### Consolider et développer des partenariats

- Optimiser et consolider les partenariats existants,
- Rechercher de nouveaux partenaires privés (partenaires-fournisseurs),
- Accroître notre notoriété et valoriser notre image auprès des collectivités (sport de compétition, sport de nature, sport santé...).

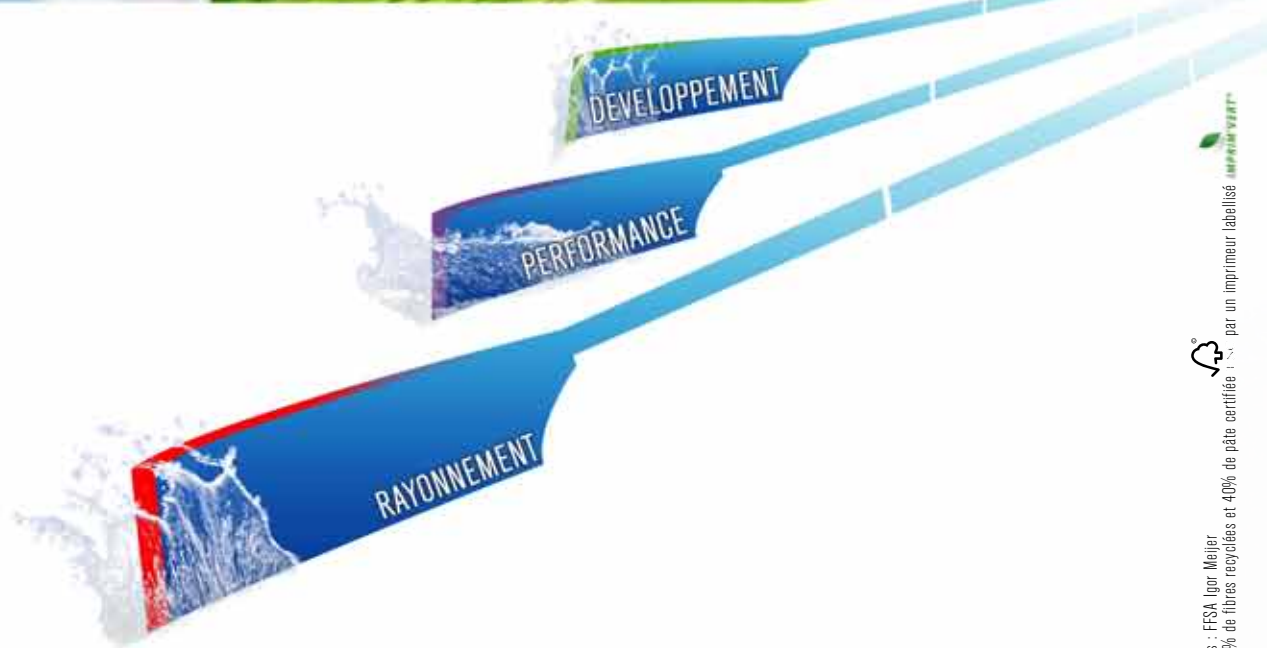
### Consolider la place de la FFSA à l'international

- Augmenter le nombre d'élus français dans les instances internationales,
- Participer aux différents colloques de la FISA,
- Candidater à des événements internationaux (compétitions, colloques, meetings...).





# P R O J E T F É D É R A L



Fédération Française des Sociétés d'Aviron  
FFSA 17, boulevard de la Marne 94 736 Nogent-sur-Marne Cedex  
Tél. : 01 45 14 26 40 - contact@avironfrance.fr - www.avironfrance.fr